

Entrevistas elaboradas após o encerramento do projeto às empresas que participaram na área da Eficiência Energética.

## ENTREVISTAS NO ÂMBITO DO PME SOCIAL



### **1. O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

A Atena-Automação Industrial, Id<sup>a</sup>, tem procurado implementar, no âmbito da sua actividade, uma cultura de eficiência energética, tanto a nível de equipamentos e controlo de custos associados, como a nível comportamental.

A motivação para participar neste projecto, residiu na necessidade de aferir a eficácia das medidas em curso e, contactar com a experiência dos outros parceiros de projecto. Naturalmente, o desejo de incrementar o processo, já em curso na empresa, teve também, alguma, expressão.

### **2. Quais eram as vossas expetativas no início do projeto?**

No início entendemos esta proposta de uma forma mais concreta e abrangente, em termos de apontar soluções que, há muito tempo, gostaríamos de ter encontrado. Referimo-nos, objectivamente, à iluminação e condições ambientais naturais do edifício. A este nível, praticamente, não houve aconselhamento.

**3. Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

O contacto com os restantes participantes do PME SOCIAL, as diferentes sessões de esclarecimento do ponto de vista jurídico, o aconselhamento, no terreno, no âmbito do projeto, teve a virtude de chamar a atenção para alguns pormenores que, provavelmente, eram desconhecidos.

O facto de haver um técnico externo, a propor algumas rotinas, também contribuiu para a mensagem de eficiência energética, com que se pretende contagiar os colaboradores, tenha tido, neste período, alguma visibilidade que não teria se assim não fosse.

**4. Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

O efeito da mudança, quando esta assenta na alteração de mentalidades e comportamentos, exige um longo período de tempo para poder fazer-se uma avaliação visível.

A eficiência energética era já um objetivo da nossa organização. Assim, pensamos os resultados irão aparecendo, senão de forma espectacular, pelo menos de forma regular e constante. Será justo afirmar que o projeto veio consolidar alguns conceitos e, por isso, foi uma mais valia.



**1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

O que levou a BRESIMAR a participar neste projeto foi o facto de os objetivos propostos no PME Social ir de encontro aos objetivos que a empresa havia delineado em matéria de eficiência energética. Não obstante, e uma vez que a Bresimar tinha apostado e investido nessa matéria, a participação neste projeto permitia-nos de certa forma “aferir” se efectivamente as medidas tomadas eram as mais correctas.

**2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

No início do projeto pretendíamos perceber melhor a nossa realidade a nível de consumo energético para que fosse possível tomar ações correctivas e de melhoria para uma melhor eficiência energética.

**3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

Foi bastante importante a nossa participação uma vez que tivemos contacto com a realidade de outros participantes, assim como a possibilidade de nos consciencializarmos dos nossos problemas e que tipo ações poderiam ser tomadas.

**4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

A nível organizacional temos interiorizado que os pequenos pormenores podem marcar a diferença. Temos como objectivo não só a redução de custos operacionais, mas sim garantir que esses custos sejam o mais eficiente possível ao desenvolvimento da atividade da empresa.



**1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

Numa política de rentabilização dos factores produtivos e racionalização dos consumos energéticos, considerou-se oportuno, para a DAGOFORM, avaliar à data as condições de funcionamento da unidade fabril.

**2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

Tínhamos como expectativa obter indicadores de controlo para aferir da capacidade da empresa em melhorar a sua "performance energética".

**3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

Pensamos que sim e em grande medida (dada a variedade de empresas presentes) foi muito positiva a troca de experiências e a criação de sinergias empresariais.

**4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

Foi possível implementar algumas práticas quotidianas e alterar velhos hábitos de funcionamento interno da empresa.



### **1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

A Fopil ao implementar medidas de racionalização de custos, com o objetivo de se tornar mais eficiente e competitiva, identificou os diferentes custos da organização e começou a executar medidas para a redução sustentada dos mesmos. Os custos com a energia têm um peso considerável na nossa empresa e tínhamos a noção que havia desperdícios que poderíamos reduzir, através da aplicação de medidas de utilização racional de energia e redução dos consumos.

### **2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

As nossas expectativas eram de que este projeto nos ajudasse a identificar e contabilizar os maiores consumos de energia e que simultaneamente nos fossem apresentadas soluções que nos permitissem reduzir a factura da electricidade.

### **3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

Sim. Foi efetuado o levantamento dos pontos de maior consumo e identificadas medidas a implementar para redução do consumo de energia. Esta participação permitiu também criar dentro da empresa uma maior sensibilização e consciencialização de que todos temos de contribuir para reduzir custos, nomeadamente energéticos.

### **4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

Um ano depois as pessoas continuam sensibilizadas para a importância de monitorizar os custos da energia e actuar sempre que são identificadas situações potenciadoras de desperdício no consumo de energia. Foram implementadas algumas das medidas apresentadas no relatório da auditoria energética, nomeadamente:

- Controlo das fugas de ar comprimido;
- Deslocação do consumo de energia de horas de ponta para horas de vazio;

- Deslocação do funcionamento do sector dos Misturadores totalmente para horário Vazio e Super Vazio;
- Programação de aquecimento de maquinaria em horários económicos;
- Deslocação de horário dos equipamentos com maior consumo energético para as horas de vazio;
- Melhoria da iluminação com substituição de luminárias mais eficientes na poupança de energia;
- Pintura da nave da produção em tons claros;
- Prática de desligar a iluminação em períodos de paragem;
- Isolamento de algumas resistências;
- Instalação de um permutador que permitiu reduzir a temperatura na caixa de engrenagens;
- Aquisição do equipamento de correção de potência para diminuição da energia reativa.



**1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

A Mega Dies participou neste projeto, após divulgação do mesmo pela AIDA.

**2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

A Mega Dies tinha as mais altas expectativas neste projeto. Sabendo as entidades envolvidas, esperava-se de antemão que o resultado fosse o melhor.

**3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

A participação da Mega Dies foi bastante positiva e benéfica. Tínhamos um problema ao nível da energia reactiva, o qual com a ajuda do consultor deste projeto, foi resolvido.

**4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

Neste momento a questão da energia reactiva está completamente resolvida, e a empresa conseguiu diminuir significativamente os custos na factura da energia.



### **1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

Sendo a QUITÉRIOS uma empresa do sector industrial, com consumo energético anual estimado de 434 Kwh, 15 mil litros de gasóleo e 42 ton de gás propano, correspondendo a um total de 153,3 tep e com princípios e praticas de carater ambiental/social, surgia, com o Projecto PME Social, a possibilidade de reduzir o consumo e consequentemente os custos energéticos a partir da análise dos resultados do levantamento energético e respectiva aplicação de medidas de racionalização de energia, de acordo com as necessidades da empresa, sem prejudicar o funcionamento da produção.

### **2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

Com a participação no projeto PME Social seria possível avaliar, através do levantamento energético, o tipo e quantidade de energia efectivamente consumida e a forma como é utilizada e apurar pontos críticos de desperdício energético, procedendo-se à identificação dos principais sectores e equipamentos onde é necessário actuar e consequentemente diminuir os encargos com a facturação energética.

### **3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

Sem dúvida. Ao permitir obter um conhecimento real e autêntico do custo de fabrico de cada produto, em função dos equipamentos que intervêm na produção, e permitir actuar sobre alguns desses mesmos equipamentos e sobre a iluminação, de forma a rentabilizar a sua utilização.

### **4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

Após análise dos resultados do levantamento energético, foram delineadas estratégias para rentabilização e diminuição do consumo energético e foram contactadas várias empresas para cotação do serviço pretendido. A participação e aprovação da nossa candidatura no QREN 2012 possibilitou a inclusão e financiamento do processo de rentabilização energética. A sua execução está prevista para o início de 2013.



### **1.O que levou a Vossa Empresa a participar no PME SOCIAL?**

Na RedeRia, com a entrada no mercado das energias renováveis, surgiu também uma preocupação crescente com a eficiência energética. Sendo esta uma das apostas da empresa para o mercado das energias e tendo em conta a longa relação existente, quando fomos desafiados pela AIDA a participar no projecto PME Social achámos que faria todo o sentido.

### **2.Quais eram as vossas expectativas no início do projecto?**

Pelos motivos referidos acima, já existia na empresa a consciência da necessidade de intervenção ao nível energético no sentido de otimizar os recursos energéticos. Quando decidimos aderir a esta iniciativa encaramos o apoio prestado como uma forma de obter um diagnóstico que não fosse influenciado pelas condicionantes internas da empresa. Considerámos que a opinião e o apoio de alguém externo poderia ajudar-nos a encarar os desafios sob um novo ponto de vista e a encontrar soluções diferentes.

### **3.Consideram que foi benéfica a participação da V/Empresa no PME SOCIAL?**

Sem dúvida. O diagnóstico e análise apoiado por técnicos externos ajudaram a nossa equipa a avaliar soluções que até ao momento eram consideradas pouco viáveis.

### **4.Passado um ano, após a conclusão do projecto, o que mudou na vossa organização?**

No decorrer no processo de diagnóstico foram identificadas algumas áreas onde o consumo energético era superior ao expectável principalmente por falta de optimização de recursos. A intervenção sobre essas áreas trouxe, para além do benefício financeiro, que é significativo, uma maior proactividade da parte da equipa da RedeRia na procura soluções para a optimização dos recursos, energéticos ou não, da empresa.